

REPUBLIQUE DU TCHAD

UNITE - TRAVAIL- PROGRES

MINISTERE DU PLAN, DU DEVELOPPEMENT
ET DE LA COOPERATION

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE, DES ETUDES
ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES



**RAPPORT D'ACTIVITES DE L'INSEED
2002**

Décembre 2002

Tables de matières

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES.....	1
I- INTRODUCTION.....	2
II- ACTIVITES REALISEES.....	3
II.1- Les activités de la Direction Générale.....	3
II.2- Les activités liées à la production des statistiques pour le pilotage Economique.....	4
II.2.1- Les comptes nationaux.....	4
II.2.2- La conjoncture.....	6
II.2.3- La prévision.....	6
II.2.4- Le commerce extérieur.....	7
II.2.5- Le service des prix.....	7
II.3- Les opportunités et contraintes liées à la production des statistiques du pilotage économiques.....	7
II.3.1- Opportunités.....	7
II.3.2- Les contraintes.....	8
II.3.3- Améliorations à apporter.....	9
II.4- Activités liées à la production des statistiques socio- Démographiques.....	10
II.4.1- Activités programmées de la structure chargée de la production des statistiques socio- démographiques.....	10
II.4.1.1- Enquête Démographique et de Santé au Tchad (EDST).....	11
II.4.1.2- Recensement Général de la Population et de l'Habitat.....	11
II.4.1.3- Enquête sur la consommation et le secteur informel (ECOSIT).....	12
II.4.2- Activités non programmées et exécutées par la structure chargée de la production des statistiques socio-démographiques.....	13
II.5 - Contraintes, opportunités et propositions d'éventuelles solutions concernant les données socio-démographiques.....	13
II.5.1- Contraintes.....	13
II.5.2- Opportunités.....	14
II.5.3- Améliorations à apporter.....	14
III- MESURE DE LA PERFORMANCE DE L'INSEED EN 2002.....	14
IV- BILAN FINANCIER DE L'INSEED EN 2002.....	15
IV.1- Présentation des postes de dépenses.....	15
IV.2- Le financement du budget 2002 de l'INSEED.....	16
IV.3- Exécution du budget de l'INSEED.....	18
IV.4- Appui financier de la Cellule Economique pour le relevé des prix....	18
V- CONCLUSION ET PERSPECTIVES.....	20
Annexe 1 : Synthèse des activités de l'INSEED programmées en 2002.....	22
Annexe 2 : Tableaux d'inventaire des ressources financières et matérielles de L'INSEED en 2002.....	33
I- Situation Financière de l'INSEED au courant de l'année 2002 (Budget initial Etat, subvention, Don IDA)	35
II- Situation du personnel.....	36

I. Introduction

Le présent rapport a pour but de présenter les réalisations de l'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED) au cours de l'année 2002. Mais il est important de rappeler en quelques lignes la mission qui lui est dévolue. Ainsi, **Conformément aux dispositions de la Loi N° 013/PR/99 et du Décret N° 416/PR/MPED/2000 portant sa création, l'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques a pour mission de contribuer au développement des statistiques économiques, sociales et de l'environnement. A cet effet, il a pour principales missions de :**

- ✓ Coordonner le Système National de Statistique ;
- ✓ Produire et Diffuser les données statistiques ainsi que promouvoir leur utilisation ;

Afin d'assurer les missions énumérées, l'INSEED a élaboré un programme d'activités de 2002 couvrant les domaines suivants :

- Cadre institutionnel et coordination statistique ;
- Synthèses statistiques ;
- Collecte et traitement des statistiques économiques ;
- Collecte et traitement des données socio-démographiques et statistiques de suivi des conditions de vie des ménages et de la pauvreté ;
- Diffusion des données ;
- Formation du personnel ;
- Equipement et locaux.

Par ailleurs, en attendant l'adoption par le Conseil d'Administration de l'organigramme, une note de service signée par le Directeur Général en Mars 2002 a réparti le personnel autour des fonctions suivantes :

- ✓ **Synthèses Economiques ;**
- ✓ **Statistiques Socio- démographiques ;**
- ✓ **Coordination statistique.**

Les orientations contenues dans cette note de service s'ordonnent autour des domaines d'activités suivants :

- La collecte, l'exploitation, l'analyse et la diffusion des informations statistiques d'intérêt national ;
- La réalisation des opérations statistiques prévues dans le Programme National de Statistiques ;
- La gestion des principaux répertoires ou fichiers ;
- La centralisation, la collecte des statistiques provenant des autres services producteurs et leur diffusion sous forme de synthèses ;

- La participation à la préparation de tout règlement administratif dans les domaines statistiques, économiques et démographiques ;
- La préparation de l' Enquête Consommation et Secteur Informel au Tchad.

L'état d'exécution des tâches liées à ces domaines est consigné dans le tableau de synthèse mis en annexe I du présent rapport et analysé au point III.

II. ACTIVITES REALISEES

Après avoir décrit les activités de la Direction Générale, ce rapport s'articulera autour deux principaux groupes de statistiques à savoir les statistiques destinées au pilotage de l'économie et celles relatives au domaine socio-démographique. Il relèvera également les difficultés rencontrées et les opportunités qui se sont offertes lors de la réalisation de chaque groupe d'activités, si cela se justifie. Enfin, Il est à signaler que ce rapport ne prend pas en compte la situation des antennes régionales basées à Abéché, Moundou, Doba et Sarh qui ont comme principale activité la collecte des prix. Le rapport détaillé de ces antennes régionales fera l'objet d'un autre volume, cependant, il faut signaler l'intégration des résultats et des difficultés liées à l'exercice de leur activité dans le rapport de l'institut.

II.1 Les activités de la Direction Générale

Conformément à l'article 7 du Décret N°416/ PR/MPED/2000 portant création de l'institut, le Directeur Général est chargé de diriger et de coordonner les activités de l'INSEED. Il est chargé d'exécuter les décisions émanant du Conseil d'Administration. Enfin il est secrétaire du Conseil Supérieur de la Statistique. Mais, en ce qui concerne l'année 2002, la Direction Générale s'est plus attelée à exécuter les activités destinées à assoire l'institut. La réalisation de ces activités conditionne le démarrage des autres activités. L'objectif principal que s'était fixé la Direction Générale en 2002 était de renforcer le cadre institutionnel de l'INSEED et de mettre en place des mécanismes efficaces de coordination des activités statistiques. Le but recherché est l'amélioration de l'ensemble de la production du système statistique national ainsi que la diffusion des données auprès des autorités publiques, de la société civile, des entreprises privées et des partenaires au développement.

Ainsi, durant toute l'année 2002, l'accent était mis sur les points suivants :

- Elaboration des textes de base devant régir l'institut : projet d'organigramme, projet de statut du personnel, projet du statut des corps des statisticiens et des démographes, budget de l'institut, projet de manuel de procédure, projet de règlement financier ;
- Répartition des cadres de l'ancienne DSEED autour de certaines fonctions ;
- Mobilisation de la redevance statistique ;
- Recherche des financements extérieurs ;
- Participation aux réunions du Comité Directeur d'AFRISTAT ;
- Participation à la réunion préparatoire de l'atelier PARIS21 pour l'Afrique du Centre sur l'utilisation des statistiques dans les politiques de lutte contre la pauvreté et de développement ;
- Participation à l'atelier de PARIS21 ;
- Participation à l'atelier et suivi DRSP et indicateurs millénaires ;

- Participation à la réunion sur la collecte d'information dans le cadre de lutte contre le SIDA ;
- Voyage à Abidjan pour négocier le retour des cadres formés à l'ENSEA.

Sur le plan de résultats attendus au niveau institutionnel et de la coordination, il convient de signaler qu'ils sont loin d'être atteints car beaucoup d'activités programmées en 2002 n'ont pas été exécutées, en particulier :

- Non tenue des réunions des organes statutaires (CSS, CPS) ;
- Non tenue des réunions des Sous-Comités statistiques (comité de cadrage macro-économique, statistiques sociales et suivi des conditions de vie de ménages et de la pauvreté, statistiques agricoles, etc....) ;
- Organigramme non adopté ;
- Redevance statistique non mobilisée ;
- Non adoption du statut du personnel de l'INSEED.

La situation générale de l'INSEED dans l'exécution des activités statistiques est caractérisée par la persistance de nombreux problèmes au niveau des ressources humaines, des ressources matérielles et financières (**Voir l'inventaire des ressources matérielles et le bilan financier en annexe 2**) dont les plus importants sont :

Au niveau des ressources humaines : peu de cadres qualifiés et faible motivation ;

Sur le plan des ressources matérielles et financières : on déplore la faiblesse du financement de l'Etat, la non disponibilité des équipements de première nécessité tels que les ordinateurs et les locaux sont insuffisants.

Au niveau de la production statistique : on constate l'absence d'un mécanisme coordonné de la production et de la diffusion des données. Et celles qui sont produites sont insuffisantes et peu fiables.

II.2 Les activités liées à la production des statistiques pour le pilotage économique

II.2.1 Les Comptes Nationaux

Les activités des comptes Nationaux ont commencé par la mission de révision des comptes effectuée par un consultant international, en Février 2002. La mission avait deux objectifs :

a) Former des agents de l'INSEED au fonctionnement du modèle de comptes nationaux. Dix sept agents de l'INSEED, de la Direction du Budget du Ministère des Finances et de la Cellule Economique ont suivi cette formation qui a duré deux semaines. Le consultant a mis l'accent pendant la formation sur la saisie des données utiles au modèle et il a passé en revue tous les fichiers qui constituent le modèle des comptes.

b) Introduire le secteur pétrole dans le modèle et prolonger la période jusqu'à 2010. Ceci a occasionné une mise à jour de l'ancienne méthodologie des comptes nationaux.

Après la fin de la mission, les travaux ont continué avec la saisie des données manquantes des années 1997 à 2001 et la correction de certaines erreurs identifiées dans les tableaux du modèle des comptes (Système des Comptes Simplifiés).

Une deuxième mission d'évaluation des comptes nationaux a été réalisée par un expert mandaté par le Fonds Monétaire International du 8 au 19 juillet 2002.

Elle avait plusieurs objectifs :

- Evaluer les progrès réalisés concernant la mise en œuvre des recommandations faites au cours de la mission de mai 2000 tant celles de caractère général, comme celles concernant spécialement la comptabilité nationale, et redéfinir si nécessaire les priorités du plan d'action ;
- Développer un programme de travail pour mettre à exécution les programmes d'amélioration identifiés dans l'établissement des méta-données conformément au schéma du système Général de diffusion des Données ;
- Revoir le projet actuellement en cours de réactivation concernant la mesure directe du Commerce extérieur à partir des documents douaniers et faire les recommandations pour sa progression ;
- Aider les responsables de la comptabilité nationale à anticiper les changements qui devront être apportés au système actuel de calcul lors de la « révolution pétrolière » que va vivre le Tchad à partir de 2004 et à enregistrer dès maintenant les transactions liées à la mise en œuvre du projet ;
- Donner une formation en Comptabilité Nationale aux cadres locaux ;
- Etablir un programme de travail en Comptabilité nationale pour les années à venir.

A cet effet, la consultante a eu à travailler avec l'équipe chargée de l'élaboration des comptes nationaux durant deux semaines du 09 au 19 Juillet 2002. Le travail a consisté à vérifier le système des comptes tel que élaborés actuellement au Tchad et à étudier les possibilités de son amélioration. A la fin de la mission, un rapport final a été remis à l'INSEED. Elle fait des recommandations d'amélioration comme suit :

A court terme

- Identifier tout d'abord les données existantes mais qui n'ont pas été introduites dans les comptes pour leurs vraies valeurs estimées. Un effort reste à faire, concernant les institutions financières et certaines séries de prix. Il est aussi recommandé de chercher des actualisations pour les relations techniques utilisées dans l'élevage, dont certaines remontent à 1977 ;
- Identifier systématiquement les incohérences persistantes qui figurent actuellement dans les comptes ;

- Corriger les erreurs dans la totalité des tableaux, en procédant de manière systématique à partir des tableaux de saisie ;
- Prendre une décision méthodologique et de nomenclature concernant les transactions en relations avec les opérations pétrolières et s'y tenir dans la totalité des tableaux.

A moyen terme

- Mobiliser les sources existantes. La création des nouvelles sources statistiques par de grandes enquêtes est un processus complexe et coûteux. Ces sources sont nécessaires car elles donnent une connaissance structurelle de l'économie ;
- Réviser les nomenclatures des produits et d'activités en tenant compte de la documentation internationale qui se rapporte à ces nomenclatures : CITI (ver 3) pour les activités, CCP (version 10) pour les produits.
- Compléter les séries statistiques du commerce extérieur afin de permettre leur analyse et leur intégration dans les comptes nationaux ;
- Introduire une méthode de calcul qui permette de diversifier les produits.

A long terme

- Evaluer la pertinence d'appliquer le système ERETES et le cas échéant la formation du personnel ;
- Mettre en place un nouveau système des comptes avec l'adoption de 2004 comme nouvelle année de base
- Faire participer activement les ministères techniques et la cellule économique, afin qu'il y ait un accord sur les principales relations macroéconomiques à la base du système.

II.2.2 La conjoncture

Concernant le service Conjoncture, les activités se sont concentrées sur la collecte, la saisie, le traitement, l'analyse des données conjoncturelles et la publication de quatre bulletins et quatre notes trimestriels, suivant une méthode de production des données recommandée par Afristat.

Désormais, chaque pays membre est tenu de produire deux documents, un bulletin et une note trimestriels de conjoncture. Le bulletin de conjoncture est constitué uniquement des données chiffrées. Alors que la note qui suit deux semaines commente les données du bulletin. Mais la périodicité reste la même.

II.2.3 La prévision

Le service de la prévision macroéconomique n'avait pas de responsable, ni d'agents d'exécution. Ces activités ont été conduites par le responsable des synthèses économiques désigné par note de service prise par le Directeur Général en Mars 2002 et la conseillère du Directeur Général. Ils ont participé au comité de cadrage budgétaire du Ministère de l'Economie et des Finances. L' INSEED a participé à cette activité en qualité de Vice- Président. A cet effet, plusieurs cadrages ont été

faits dont le dernier est celui du 27 juillet 2002. Le Budget 2003 et la loi des Finances qui l'a accompagné ont été basés sur cet important document.

II.2.4 Le commerce extérieur

Le commerce extérieur reste le service qui a enregistré beaucoup de retard dans ses activités. Ce service a pour tâche principale de produire le bulletin trimestriel et l'annuaire annuel du commerce extérieur. Pour cela, des informations sur les importations et les exportations des biens et services doivent être saisies, traitées et analysées avant février 2003. Mais, jusqu'à maintenant, le travail effectué se concentre sur la saisie des déclarations de biens de consommation des années 1997-2002. Les travaux de saisie des données se poursuivront encore jusqu'au début de 2003 à cause de l'importance des déclarations douanières non encore introduites. La production d'un annuaire du commerce extérieur ne sera possible qu'au deuxième trimestre 2003.

L'espoir né de l'installation du logiciel Sydonia au niveau des bureaux de douanes de Ngueli et de l'Aéroport de N'djaména s'est vite estompé à cause de l'interruption de la saisie des données en raison du délestage et de la panne du groupe électrogène de Ngueli.

II.2.5 Le service des prix

Au niveau du Service des prix, les activités ont globalement marché et l'on peut dire que l'objectif est atteint. En terme de production, elle a été régulière grâce à l'obtention auprès de la Cellule Economique du financement de la collecte des prix sur cinq marchés de la ville de N'djaména et de Linia, ainsi que le relevé des prix à Abéché, Sarh, Moundou et Doba. Le suivi mensuel de l'inflation est calculé pour le mois n-1 tous les 10 du mois en cours.

Quant à la qualité des indices qui en découlent, elle demande à être améliorée. En effet, ils sont calculés sur la base des pondérations obtenues lors de l'enquête sur la consommation des ménages de 1972. Ce qui ne traduit pas véritablement les réalités actuelles. Toutefois, ces défauts seront corrigés avec la prochaine réalisation de l'ECOSIT II dont l'un des objectifs est de fournir les coefficients de pondération actualisés.

II.3 Les opportunités et contraintes liées à la production des statistiques du pilotage économique

II.3.1 Opportunités

En terme d'opportunité, on peut noter les éléments suivants :

a) au niveau des comptes nationaux :

- Deux missions effectuées par les consultants internationaux, l'une pour la révision des comptes et l'autre pour leur éventuelle amélioration ;
- La formation de l'équipe à l'élaboration des comptes nationaux par la conseillère du directeur général de l'INSEED sur le modèle retenu par le Tchad pour la confection desdits comptes.

b) au niveau de la conjoncture

- les travaux de la conjoncture ont bénéficié de la présence des trois cadres nouvellement recrutés en fin d'année et ayant une expérience dans le domaine.
- la sensibilisation des responsables des structures fournissant aisément les données.

c) Au niveau de la prévision

- Conduite des travaux par la conseillère du DG expérimentée dans le domaine ;
- Formation par la conseillère des cadres désignés pour assurer cette activité ;

d) au niveau du commerce extérieur

Le commerce extérieur reste le seul service de l'INSEED qui n'a pas bénéficié d'opportunités. Toutefois ce service sera revitalisé au cours de l'année 2003 avec l'analyse des données qui sont actuellement saisies et l'installation du logiciel Eurotrace.

e) au niveau des relevés des prix

Le service des prix est l'un des services de l'INSEED qui a bénéficié du soutien financier de la GEEP via la Cellule Economique, ce qui a permis :

- des relevés des prix à travers les cinq marchés de la capitale et de Linia;
- Publication régulière des observations des indices des prix à la consommation.

II.3.2 Les contraintes

a) au niveau des comptes nationaux

- déficit des cadres de conception et des agents d'exécution ;
- difficultés dans la collecte des données liées à la première difficulté et le refus de donner les données financières dans certaines entreprises malgré l'existence de la loi statistique.

b) au niveau de la conjoncture

- Faible représentativité de l'échantillon suivi des entreprises ;
- retard dans l'obtention des données dans certaines institutions fournisseurs des données. C'est le cas de la BEAC et du Trésor;
- Faible capacité d'analyse du fait de l'absence dans cette structure des cadres de conception pendant les neuf premiers mois de l'année. Toutefois cette contrainte a été allégée grâce au recrutement des cadres.

c) au niveau de la prévision

Les contraintes rencontrées dans l'accomplissement des activités de la prévision, sont également de deux ordres : les contraintes humaines et les contraintes techniques.

- Le manque de personnel ; un seul cadre vient d'être recruté en Novembre 2002;
- La deuxième contrainte est le retard dans l'obtention des informations des institutions comme la Direction de la Dette et la Direction du Pétrole pour les données sur les projets Doba et Sédigui ;
- La dépendance du système de prévision au Système de Compte Simplifié.

d) au niveau du commerce

Les contraintes sur le commerce extérieur sont relatives au:

- manque des agents de saisie ;
- nombre insuffisant d'ordinateurs pour effectuer cette saisie ;
- à la difficile collaboration avec les services de la douane dans la transmission des déclarations (D3).

II.3.3 Améliorations à apporter

Au vu de ce qui précède, le Département des synthèses économiques réalisera les actions suivantes et devra disposer des moyens suivants afin d'améliorer les travaux. Il s'agit :

a) pour la conjoncture

- Mise à disposition du service d'un bureau supplémentaire et équipement de ce bureau ;
- Mise à disposition du service d'un accès Internet pour la collecte des informations sur l'environnement international ;
- Actualisation du répertoire des entreprises à partir des fichiers administratifs ;
- Organisation d'un séminaire producteur – utilisateurs et fournisseurs des données conjoncturelles ;
- Dotation des services de moyens de collecte ;
- Introduire l'enquête de conjoncture au courant du premier trimestre 2003 ;
- Formation des cadres nouvellement recrutés.

b) pour la prévision

- Programmation d'une visite à la Direction de la Prévision du Cameroun en vue de profiter de son expérience en terme de modèle de prévision ;
- Installation éventuelle d'un modèle de prévision plus approprié au sein de l'INSEED à partir de l'expérience acquise lors de la visite au Cameroun ;
- Réalisation des travaux préalables à l'installation du modèle de prévision ;

- Dotation du service d'un bureau et de l'équipement mobilier et informatique ;
- Formation dans le domaine de la comptabilisation du secteur pétrolier ;
- Formation en Prévision des recettes publiques ;
- Formation en Préparation du budget.

c) pour le commerce

- Renforcer l'équipe de saisie par le recrutement supplémentaire ;
- Doter ce service d'un équipement informatique approprié avec l'installation d'un logiciel adapté.

d) pour les comptes nationaux

- Tenir compte des recommandations faites lors des deux missions citées ci-dessus notamment celles faites par la consultante du FMI.

e) pour le service des prix

- Affecter un deuxième agent de saisie pour aider au travail de vérification.

II.4 Activités liées à la production des statistiques socio-démographiques

Sous tutelle de l'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED), la structure créée par la note de service du DG en Mars 2002 a pour fonction la production des Statistiques Socio- Démographiques. De ce fait, elle est chargée d'exécuter les activités suivantes :

- *collecte, traitement et analyse des statistiques sociales ;*
- *collecte, traitement et analyse des informations utiles au suivi des conditions de vie des ménages et de la pauvreté ;*
- *conduite et publication des études sur la réduction de la pauvreté au Tchad, en collaboration avec la structure chargée de la Coordination et de la Diffusion ;*
- *élaboration et gestion de la base de données sur la pauvreté ;*
- *élaboration des projections annuelles sur la population ;*
- *réalisation du bilan semestriel de l'emploi sur le secteur organisé, en collaboration avec la structure chargée de l'emploi et des Statistiques Economiques et les administrations compétentes ;*
- *élaboration des monographies annuelles sur le Développement urbain ;*
- *réalisation des enquêtes de référence sur les services économiques et sociaux de base auprès des communautés ;*
- *élaboration d'un rapport sur le développement des différentes localités du Tchad à l'aide du SIG.*

II.4.1 Activités programmées de la structure chargée de la production des statistiques socio-démographiques

Conformément au mandat ci-dessus cités, il était prévu le démarrage de deux grandes opérations : le deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (décret n° 408/PR/MPED/2000 du 11 septembre 2000) et la deuxième Enquête Démographique et de Santé (décret n° 022/MPED/DSEED/2001 du 02 août 2001).

II.4.1.1 Enquête Démographique et de Santé au Tchad (EDST)

L'EDST II a pour objectif global de recueillir sur un échantillon de 8 500 femmes de 15 à 49 ans, des informations à l'échelle nationale et par milieu de résidence, permettant de calculer divers indicateurs socio- démographiques, en particulier les taux de fécondité et de mortalité infantile et juvénile etc..

Plusieurs missions d'appui de Macro International ont permis d'évaluer les besoins matériels, humains et financiers de l'opération dont le coût global est estimé à environ 1 million de dollars américains.

Bien que l' EDST ait acquis presque son financement par l'intermédiaire du crédit Banque Mondiale, le démarrage des activités en cette fin d'année 2002 n'est plus possible. En raison de certaines contraintes techniques, le Gouvernement a privilégié en premier lieu le démarrage des travaux cartographiques du deuxième recensement, dont les résultats permettront de disposer d'une base de sondage nécessaire et à jour pour établir l'échantillon de la dite enquête. Selon le dernier calendrier des activités, le démarrage des travaux de l'enquête aura lieu à partir de décembre 2003.

II.4.1.2 Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH)

Le deuxième recensement général de la population a pour objectifs de procéder entre autre à un inventaire exhaustif de toutes les ressources humaines et dans le domaine de l'habitat, de localiser les effectifs de population par unités administratives, d'identifier les déterminants directs et indirects de la croissance de la population tchadienne : fécondité, mortalité et migration etc.

Plusieurs missions d'appui des Experts du FNUAP ont permis d'appuyer les cadres nationaux, à estimer les besoins humains, matériels et financiers qui se chiffrent à 6,8 millions de dollars américains. Lors de la concertation avec les partenaires le 12 novembre 2002, seuls 2 millions de dollars américains ont été annoncés sur les 6 millions nécessaires pour la réalisation de cette opération. Il était prévu que les travaux cartographiques démarrent en février 2003. Les travaux ci-dessous ont été programmés en 2002 et ont été effectivement exécutés, il s'agit de :

- Actualisation du document projet de RGPH ;
- Installation des structures administratives du RGPH/2005 ;
- Mise en place d'une équipe technique ;
- Réunion d'information de la Commission Nationale de la Population et du Comité Technique ;
- Table ronde des partenaires au développement pour le financement du RGPH ;
- Mission d'appui CST en cartographie ;
- Recrutement du personnel technique et d'appui à l'INSEED.

Sur le plan des activités cartographiques, on peut citer en particulier les activités suivantes :

- Reclassement des Zones de dénombrement (ZD) dans le nouveau découpage administratif ;
- Mise à jour des plans de Moundou, Sarh, N'Djaména et Abéché ;
- Mise à jour de la carte du Tchad selon le nouveau découpage (en 28 départements) administratif et reconstitution des nouveaux départements ;
- Rassemblement de ZD papiers tirés.

Au niveau de la section chargée de mener l'enquête de référence sur les biens sociaux de base, les tâches suivantes ont été exécutées :

- La définition des variables à collecter dans le cadre du fichier village ;
- L'adoption au cours d'une réunion de la liste de ces variables ;
- La conception du questionnaire pour la collecte des données dans les départements ;
- La conception du questionnaire fichier village.

Par contre, toujours au niveau de la cartographie, on note des activités programmées suivantes mais qui ne sont pas réalisées, il s'agit notamment de :

- Collecte des informations identifiées ;
- Elaboration du rapport sur le développement des différentes localités du Tchad sur support électronique et sur carte ;
- Préparation du séminaire de méthodologie ;
- Collecte des données pour le fichier village ;
- Réalisation de carte de pauvreté du Tchad qui sera faite à partir des résultats de l'ECOSIT ;
- Rassemblement des ZD tirées après un deuxième tirage, suite au changement d'échantillon.

II.4.1.3 Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel au Tchad (ECOSIT)

Le Tchad a inscrit dans son programme de Gestion de l'Economie à l'Ere Pétrolière (GEEP) des activités de collecte des données en vue de constituer une base de données détaillées sur la pauvreté ainsi que les indicateurs de développement fiables et à jour afin de mesurer l'impact de la mise en œuvre de la stratégie nationale de réduction de la pauvreté et d'actualiser les politiques composant cette stratégie.

Son exécution était prévue en 2000/2001. Dans le cadre de l'exécution de cette enquête, l'INSEED a réalisé les activités suivantes en 2002 :

- Signature de la convention d'exécution de l'enquête ;
- Formation des enquêteurs ;
- Elaboration et test du programme de saisie ;
- Spécification des contrôles, élaboration du plan d'analyse et tabulation.

II.4.2 Activités non programmées et exécutées par la structure chargée de la production des statistiques socio-démographiques

En plus de ses activités courantes, la structure chargée de la production des données socio- démographiques a contribué dans une grande mesure à réaliser les activités suivantes :

- Préparation de l'Enquête sur les prestations des services douaniers auprès des usagers ;
- Préparation de l'enquête de l'impact social et sur la pauvreté de la réforme du secteur cotonnier ;
- Participation à des réunions au cours de diverses missions (FMI, BM, BAD, AFD, etc...) qui ont séjourné au Tchad ;
- Formation de quatre cadres au cours régional sur « le traitement des données d'Enquête » ;
- Participation à l'atelier de formation sur l'enquête mondiale sur la santé ;
- Participation au séminaire sur l'archivage sur CD-ROM ;
- Participation à l'atelier sur l'analyse de disparité à partir des données de l'enquête MICS ;
- Participation aux réunions de revue du programme de coopération Tchad/ Unicef ;
- Participation à la formation sur la statistique pour la politique sociale ;
- Numérisation des cartes des anciennes sous-préfectures ;
- Contribution à la projection de la population des nouveaux départements pour l'année 2002 ;
- Numérisation des plans des villes de Doba, Bébédjia, Kélo, Baïbokoum ;
- Formation des superviseurs sur l'utilisation du GPS ;
- Formation des agents enquêteurs sur le dénombrement et la cartographie mentale ;
- Elaboration du guide pour l'agent digitalisateur.

II.5 Contraintes, opportunités et propositions d'éventuelles solutions concernant les données socio-démographiques

II.5.1 Contraintes

La structure chargée de la production des données Socio- démographiques est confrontée aux mêmes difficultés que celles décrites au niveau de la Direction Générale. Cependant, on peut énumérer celles qui sont spécifiques à la structure chargée des statistiques sociodémographiques. Il s'agit notamment de :

- Le non bouclage du financement du deuxième RGPH/T ;
- La dépendance de l'EDST aux résultats des travaux cartographiques du 2^{eme} RGPH ;
- L'étroitesse des effectifs des agents qualifiés ;
- L'insuffisance de formation des cadres en général et à l'utilisation des nouvelles techniques (modèles d'estimation, les logiciels spécialisés en particulier) ;
- L'absence de mise à jour des logiciels.

II.5.2 Opportunités

- Solide expérience des nationaux dans le domaine de l'organisation du RGPH ;
- Manifestation des partenaires pour financer les grandes opérations de collecte ;
- Besoins réels des données pour le suivi de la SNRP en cours d'adoption et autres utilisations.

II.5.3 Améliorations à apporter

Pour exécuter correctement les travaux et accroître substantiellement les résultats, les améliorations suivantes seront apportées suivant les moyens ; il s'agit notamment de :

- Améliorer des conditions de travail par la dotation en bâtiments adéquats ;
- Création d'un environnement propice à tous les cadres pour mener à bien leurs travaux ;
- Signature d'un contrat de maintenance pour la vérification régulière de l'état des appareils ;
- Organisation régulière des stages de mise à niveau des cadres ;
- Création d'un site Web ;
- Dotation des services de l'institut en Internet.

III. Mesure de la performance de l'INSEED en 2002

Une mesure de la performance globale de l'INSEED en 2002 a été calculée par rapport aux objectifs spécifiques liés directement à la production des données et contenus dans les tableaux de synthèses en annexes 1 à savoir :

- Amélioration du cadre institutionnel et de la coordination statistique ;
- Elaboration des synthèses statistiques ;
- Collecte et le traitement des statistiques économiques pour les comptes et la note de conjoncture ;
- Production des données socio-démographiques ;
- Stockage et la diffusion des données.

Sur les quatre vingt dix neuf **(99)** tâches qui ont découlé des objectifs spécifiques liés à la production des données, trente huit **(38)** tâches ont été réalisées, soit **38%**.

Sur les trente huit tâches exécutées en 2002, vingt trois **(23)** seulement sont réalisées dans le délai prévu, soit **60%**.

En terme d'indicateur de performance, qui tient compte de l'exécution et du délai de réalisation, il est de l'ordre de **23%**.

Cette faible performance s'explique par les difficultés liées au faible financement sur les ressources nationales des activités statistiques et aussi par le manque de ressources humaines qualifiées. Toutefois, il serait juste de nuancer ce score assez

faible car l'INSEED a participé à des nombreuses activités non programmées telles que les séminaires, les séances de formation et autres activités connexes.

Au niveau de l'objectif spécifique relatif à l'achat et l'équipement, sur les trente quatre (34) groupes de produits retenus, seuls douze (12) groupes ou catégories sont effectivement réceptionnés dans les délais, soit 33%. L'indicateur de performance est de 12%.

Quant à la rénovation des locaux, il est difficile de mesurer la performance, toutefois, nous notons que trois bureaux ont été réfectionnés pour recevoir le Directeur Général, la Conseillère et le Secrétariat.

Les démarches auprès de la BAD pour la construction des locaux de l'INSEED ont échoué malgré les avancées considérables du dossier de projet.

IV. BILAN FINANCIER DE L'INSEED EN 2002

Les activités de l'INSEED pour l'année 2002 sont sous-tendues par le budget « personnel » et « matériel » de l'ex-Direction de la Statistique financé par le budget de l'Etat. Par ailleurs, l'institut a bénéficié de fonds dans le cadre de différents projets.

Le budget 2002 de l'INSEED présenté ci-dessous inclut les financements du gouvernement et ceux des bailleurs de fonds. Les dépenses comprennent les dépenses de personnel, de fonctionnement, d'enquêtes/étude/formation/ séminaires, ainsi que les dépenses d'investissement.

Les dépenses totales de l'INSEED réalisées en 2002 s'élèvent à 1.294,685 millions FCFA. Par rapport aux dotations initiales allouées par le gouvernement et par les bailleurs de fonds, le taux d'exécution des dépenses est égale à près de 52%. La faiblesse du taux d'exécution des dépenses est due en grande partie au retard considérable enregistré par l'enquête sur les conditions de vie des ménages et le secteur informel (ECOSIT) et par le retard pris dans le décaissement des fonds alloués par le Gouvernement pour les dépenses de fonctionnement.

IV.1 Présentation des postes de dépenses

En ce qui concerne les salaires du personnel national versés, ils s'élèvent à 136,381 millions FCFA. Ils comprennent les salaires des 38 fonctionnaires et des 21 contractuels existants financés par la Banque Mondiale pour l'ECOSIT plus les nouveaux recrutements. Le taux d'exécution des dépenses de personnel par rapport aux dotations, dépasse 100% (103,9%) en raison du recrutement en début d'année 2002 d'un macro-économiste et de plantons et chauffeurs, dont les salaires n'avaient pas été pris en compte dans le budget initial de l'Etat. De même, au quatrième trimestre 2002 la direction de l'institut a procédé au recrutement de trois ISE (ou assimilés) sur financement de la Banque Mondiale, non pris en compte dans les dotations initiales de cette institution. Le coût de l'assistance technique fournie par la Coopération française est égale à 21,923 millions FCFA.

Les dépenses de fonctionnement réalisées en 2002 atteignent 84,671 millions FCFA pour une dotation de 97,579 millions FCFA, soit un taux d'exécution de 86,8%. Il convient de noter que ces dépenses incluent les charges communes d'eau et d'électricité payées par l'Etat qui sont estimées à 57,377 millions. A l'exception de ces dépenses, les autres dépenses de fonctionnement ne représentent que 27,294 millions FCFA. La faiblesse des dotations pour les dépenses de fonctionnement et le retard dans les décaissements des montants alloués par l'état ont constitué une contrainte sérieuse à la réalisation des activités programmées par l'institut. Ainsi, le décaissement des fonds de l'Etat ne s'élevait qu'à 7,5 millions FCFA à fin septembre 2002.

Les dépenses d'enquêtes/études/formation/séminaires réalisées en 2002 s'élèvent à 1.009,070 millions FCFA. Financés intégralement par les bailleurs de fonds, elles comprennent principalement les travaux de l'ECOSIT, du recensement, les enquêtes de conjoncture et sur les prix, l'organisation des concours, les frais de formation de base, diverses stages et séminaires, ainsi que des missions d'appui technique. L'examen de ces dépenses laisse apparaître un faible taux d'exécution de ces dépenses par rapport aux dotations initiales (46,0%), du fait du retard considérable pris dans l'ECOSIT et du report de l'EDS. En effet, il était prévu initialement une dépense de 1253,503 millions FCFA en 2002 pour cette enquête. Le montant effectivement dépensé est de 487,544 millions FCFA, soit un taux d'exécution de 38,9%.

Les dépenses d'investissement exécutées en 2002 se montent à 42,640 millions de FCFA. Le taux d'exécution de ces dépenses par rapport aux dotations initiales atteint 75,8%. Bien que ce taux soit élevé, il cache le fait que les dotations étaient bien inférieures aux besoins exprimés dans ce domaine.

IV.2 Le financement du budget 2002 de l'INSEED

Le financement du gouvernement pour l'année 2002 s'élève à 144,832 millions FCFA. Il se décompose d'une part en paiement direct des salariés fonctionnaires ou contractuels et charges d'eau/électricité/téléphone, et d'autre part en subvention d'un montant versé de 16,263 millions FCFA (*). Il convient de préciser que ce montant inclut la contrepartie de 7,516 millions FCFA pour l'achat d'«équipements financés à 80% par le Trust Fund. Le financement total du gouvernement représente 11,2% du total des recettes totales reçues en 2002. Le taux d'exécution de la subvention et de la dotation initiale versée par le Gouvernement en fonctionnement est de 45,1% seulement. Celui des charges de personnel et des dépenses communes (téléphone, électricité, eau) est de 103,9%, du fait du recrutement de personnel non pris en compte dans les dotations initiales (comme indiqué ci-dessus).

Les appuis financiers des bailleurs pour l'année 2002 sont estimés à 1 149,853 millions de FCFA, soit 88,8% des recettes globales de l'institut. Ces appuis ont financé entièrement les enquêtes, études, formation et séminaires, dont l'ECOSIT (487,544 millions de FCFA) et le RGPH (388,725 millions de FCFA). Ils ont également permis de financer l'assistance technique, quelques dépenses de fonctionnement (19,337 millions) et la majeure partie des dépenses d'investissement (41,259 millions de FCFA). Le taux d'exécution des dépenses sur financement extérieur par rapport aux dotations initiales prévues par les bailleurs n'est que de 49,3%, en raison

principalement du retard important enregistré dans la mise en œuvre de l'ECOSIT et du report de l'EDS.

Il convient de signaler que l'aide budgétaire de 38 millions FCFA de la Coopération Française n'est pas incluse dans ces chiffres, celle-ci n'ayant pas encore été versée. En outre, faute d'informations claires sur le montant des arriérés accumulés par l'Etat par rapport à l'INSEED, ceux-ci n'ont pas été mentionnés. Ainsi, la contrepartie de l'Etat de 7,516 millions pour l'achat de biens d'équipements, est censée être mandaté, mais n'a pas encore été versée aux fournisseurs. Il existe sans doute encore d'autres arriérés en matière de factures d'électricité/eau et téléphone, dont l'institut n'a pas connaissance, celles-ci étant réglées directement par l'Etat. Dès que les informations plus précises seront fournies, un erratum éventuel pourra apporté à ce rapport.

¹ Subvention non compris les dotations en salaires du personnel contractuel de 1,2 millions FCFA.

² Les dotations initiales des projets financés par les bailleurs de fonds ont été calculés seulement pour l'IDA/GEEP et l'IDA/trust Fund. En ce qui concerne les autres bailleurs pour lesquels l'information n'était pas disponible, il a été supposé que les taux d'exécution des dépenses étaient égaux à 100%.

IV.3 Exécution du budget 2002 de l'INSEED

Le Budget 2002 agrégé de l'INSEED par fonction et source de financement est consigné dans le tableau de la page suivante.

DEPENSES en milliers FCFA		27/09/01			
Type de dépenses	année 2002				
	Dotation gouv't	Dotation bailleurs	total dotation	total exécuté	Exécution/dotations en %
Dépenses de personnel national	66 570	61 200	127 770	136 381	106,7
Coût Assistance technique	0	21 923	21 923	21 923	100
Dépenses de fonctionnement	78 242	19 337	97 579	84 671	86,8
Dépenses enquêtes, études, formation, séminaires		2 191 715	2 191 715	1 009 070	46,0
Dépenses d'investissement	15 000	41 259	56 259	42 640	75,8
Total des dépenses	159 812	2 335 434	2 495 246	1 294 685	52,0

RECETTES par bailleurs de fonds

Recettes statutaires (redevance statistique)	0	0	
Recettes propres (pour mémoire)	0	0	
Subventions de l'Etat et dotation initiale hors salaires	36 042	16 263	45,1
Paiement direct des charges de personnel, d'eau /électricité/tel par le Budget de l'Etat	123 770	128 569	103,9
Subventions ou prêts des bailleurs			
IDA/GEEP	1 730 796	579 976	33,5
IDA/Trust Fund	87 439	52 677	60,24
PNUD	28 255	28 255	100,0
FNUAP	388 724	388 724	100,0
OMS	670	670	100,0
Coopération française	94 030	94 030	100,0
Commission Européenne	0	0	100,0
FMI	5 520	5 520	100,0
Sous total subventions ou prêts bailleurs	2 335 434	1 149 853	49,3
Total des recettes	2 495 246	1 294 685	51,9
Solde des recettes et des dépenses		0	

IV.4 Appui Financier de la Cellule Economique pour le relevé des prix

La Cellule Economique a financé les relevés des prix à la consommation en 2002, dans le cadre du projet GEEP pour un montant de 9 955 millions FCFA.

Il convient de noter la création de l'antenne de Doba en mars 2002, son équipement comprend la balance et une moto Yamaha 100. En outre, pour nous permettre d'avoir des données de base, plusieurs relevés étaient nécessaires, c'est ce qui justifie le montant élevé par rapport aux autres antennes. Le détail par antenne est décrit dans le tableau ci-dessous.

Centre	Nature		Total
	Relevé	Biens et Equipements	
N'djaména	3 840 000	0	3 840 000
Abéché	840 000	0	840 000
Doba	2 515 000	1 080 000	3 595 000
Moundou	840 000	0	840 000
Sarh	840 000	0	840 000
Total	8 875 000	1 080 000	9 955 000

V. CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Le programme d'activités de l'INSEED pour l'année 2002 qui s'insérait dans le Programme Pluriannuel des Activités Statistiques au Tchad voulait s'attaquer résolument à tous les problèmes mentionnés ci-dessus surtout en renforçant les activités de production et de diffusion des statistiques courantes, mais également en réalisant des nouvelles enquêtes. Cependant la faiblesse du financement de l'Etat sur lequel la réalisation de la plupart des tâches se reposait n'a pas permis d'atteindre les résultats escomptés.

La mise en œuvre du PPAST dépendra de l'engagement du Gouvernement à poursuivre les efforts déjà amorcés dans la consolidation du cadre institutionnel, avec la mise en application des textes réglementaires adoptés. Elle dépendra également du niveau des ressources financières accordées par le Gouvernement pour financer les activités du système, ainsi que du soutien des partenaires.

Cependant face à l'importance des besoins et l'insuffisance des ressources financières et humaines, l'INSEED a limité ses ambitions en se concentrant sur les objectifs consignés dans son PPAST et les résultats et activités jugés prioritaires en 2003 dans les domaines suivants :

- Le renforcement du cadre institutionnel ;
- L'organisation et la coordination des activités statistiques ;
- Le renforcement des capacités et des ressources humaines ;
- L'amélioration des équipements et des locaux de l'INSEED ;
- La production des données pour le suivi/évaluation de la SNRP et les autres utilisations ;
- La diffusion des données.

Plus précisément l'INSEED compte mettre un accent sur les points suivants en 2003 :

a) au niveau du renforcement du cadre institutionnel :

- Mise en œuvre complète de l'organigramme de l'Institut et du statut du personnel ;
- Mise en place d'un mécanisme de suivi des activités statistiques de l'INSEED ;
- Organisation régulière des réunions du CA, du CPS et du CSS ;
- Elaboration et mise en application du règlement financier de l'Institut ;
- Mise en application du statut du corps des statisticiens et des démographes ;
- Organisation du séminaire Paris21 pour un plaidoyer sur l'importance de la statistique auprès des membres du gouvernement, de l'administration et de la société civile.

b) au niveau de l'organisation et la coordination des activités statistiques :

- Organisation régulière des réunions de suivi entre la Direction et le personnel ;
 - Mise en place des fiches de tâches, de temps et des entretiens d'évaluation annuelle ;
 - Mise à jour des méta-données ;
 - Organisation de séminaires thématiques entre producteurs, utilisateurs et fournisseurs de données.
- c) au niveau du renforcement des capacités et des ressources humaines:
- Nomination rapide par le CA des chefs de département après l'adoption de l'organigramme ;
 - Formation à la préparation aux concours d'entrée dans les écoles de statistique ;
 - Mesures incitatives visant à favoriser le retour des jeunes diplômés des écoles statistiques ;
 - Formation continue dans divers domaines (Comptabilité Nationale, prévision, conjoncture, commerce extérieur, etc...) ;
 - Mission d'étude du DG sur la gestion d'un institut dans un autre pays africain ;
- d) au niveau de l'amélioration des équipements et des locaux de l'institut :
- Achat du mobilier minimum ;
 - Rénovation d'une partie des locaux et du mur de clôture ;
 - Achat des équipements informatiques.
- e) au niveau de la production des données pour le suivi/évaluation de la SNRP et des autres utilisations :
- Amélioration des Comptes Nationaux, des prévisions et de l'analyse conjoncturelle notamment par l'analyse des données de l'ECOSIT et séminaires dans ces domaines ;
 - Mise en place et production des statistiques du commerce extérieur (Mission d'installation d'EUROTRACE, méthodologie de calcul des statistiques du commerce extérieur).
- f) au niveau de la diffusion des données :
- Renforcer la diffusion classique sur papier ;
 - Utiliser les médias locaux ;
 - Mettre en place un système de classement de la documentation ;
 - Mettre au point une stratégie de diffusion ;
 - Mettre en place un journal trimestriel de l'INSEED.

ANNEXE 1

SYNTHESE DES ACTIVITES DE L'INSEED PROGRAMMEES EN 2002

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			oui	non	oui	non	
A. CADRE INSTITUTIONNEL ET COORDINATION STATISTIQUE			oui	non	oui	non	
Amélioration du cadre institutionnel et de la coordination statistique	Prog. Activités 2002-2003 et 2003-04 INSEED élaborés	Finalisation prog d'activités 2002-03 et 2003-04 de l'INSEED	X		X		
	INSEED doté de textes sur son fonctionnement	Finaliser l'organigramme de l'INSEED et les statuts du personnel	X			X	
	Personnel réparti dans l'organigramme du nouvel institut	Mener actions pour mettre en œuvre l'organigramme de l'INSEED (Cf.p.12)		X			
	Mécanisme des réunions sous comités statistiques approuvés	Mettre en place un mécanisme de coordination du SSN en organisant des réunions des sous comités statistiques		X			
	Prog. Activités 2002-03 et 2003-04 des ministères élaborés	Coordonner la confection des prog. D'activités stat. 2002-03 et 2003-04 des ministères		X			
	Réunions des sous comités tenues	Organiser réunions des sous comités		X			
		Organiser réunions du CA		X			
	Bilan année t réalisé, programme d'activités année (t +1) approuvé	Organiser les réunions du CPS		X			
	Bilan année t approuvé, programme d'activités année t + 1 approuvé	Organiser les réunions du CSS		X			
	INSEED doté de textes sur son fonctionnement	Elaborer le statut financier de l'INSEED, le règlement intérieur et le texte sur la mobilisation de la redevance statistique		X			Les projets de ces différents textes sont disponibles
		Organiser réunions mensuelles de coordination interne		X			
		Elaborer les nomenclatures, les concepts et définitions		X			
		Elaboration des métadonnées	X			X	
		Missions de formation en management		X			Absence de financement
	L'INSEED est bien géré	Missions d'étude		X			

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			oui	non	oui	non	
B. ELABORATION DES SYNTHESE STATISTIQUES			oui	non	oui	non	
	Comptes nationaux, bulletins et notes de conjoncture, ainsi que les prévisions économiques publiés. Equipes de cadres formés	1 ^{ère} révision comptes	X		X		
		Séminaire de formation SCN 93		X			
		Installation module ERETES		X			
		Préparation des comptes	X		X		
		Création d'un mécanisme de validation des comptes		X		X	
		Publication des comptes		X			
		Enquêtes trimestrielles de conjoncture		X			
		Construire la base de données conjoncturelles	X		X		
		Bulletin trimestriel de conjoncture	X		X		
		Note trimestrielle de conjoncture	X		X		
		Feuille statistique mensuelle		X			
		Prévision économique à Court Terme	X		X		
		Recrutement de 4 cadres en comptabilité nationale	X			X	1 seul cadre a pu être recruté au dernier trimestre 2002
		Recrutement de 3 cadres en analyse de conjoncture	X			X	Recrutement d'un cadre supérieur en Novembre 2002.
		Voyage d'étude en conjoncture		X			
	Participation de 2 cadres au séminaire modélisation et prévision/AFRISTAT	X		X		Financement d'AFRISTAT	

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			oui	non	Oui	non	
C. COLLECTE ET TRAITEMENT DES STATISTIQUES ECONOMIQUES POUR LES COMPTES ET LA NOTE DE CONJONCURE							
	Statistiques mensuelles des prix publiés	Collecte mensuelle des prix à la consommation	X		X		Toutes les activités liées à la collecte des prix se sont bien déroulées grâce au financement de la Cellule Economique via la GEEP.
		Calcul de l'indice des prix à N'djaména et des prix des centres secondaires	X		X		
		Publication du bulletin mensuel des statistiques de prix	X		X		
		Rédaction/publication d'une note statistique méthodologique		X			
		Etude sur la formation des prix		X			
		Formation de deux cadres		X			
	Statistiques trimestrielles du commerce extérieur	Installation du logiciel Eurotrace, juin 2002 et suivi			X		Cette activité très importante pour l'INSEED n'a pas un financement intégral pour publication des résultats.
		Formation de 3 cadres à ETN			X		
		Collecte mensuelle des données douanières et production statistiques du commerce extérieur	X		X		
		Publication du bulletin trimestriel des statistiques du commerce extérieur			X		
		Rédaction/publication d'une note méthodologique			X		

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			OUI	NON	OUI	NON	
Statistiques des entreprises publiées		Affecter 2 cadres à la collecte des données entreprises		X			Aucun financement pour ce groupe d'activités
		Réaliser une enquête trimestrielle auprès des entreprises		X			
		Mises en place d'un indice de la production industrielle (mission)		X			
		Calcul de l'indice mensuel de la production industrielle révisé		X			
		Rédaction/publication d'une note méthodologique		X			
		Etablir liste d'entreprises à partir des fichiers administratifs		X			
		Constituer une base de données sur les entreprises		X			
Autres statistiques publiées		Collecte des données sur le budget	X		X		
		Collecte des données sur le BDP et la situation monétaire	X		X		
		Collecte des données sur la dette au Ministère des Finances	X		X		
		Collecte des statistiques agricoles au Ministère de l'Agriculture		X			
		Collecte des statistiques du transport au Ministère des Transports		X			
		Construction des séries chronologiques des statistiques du secteur réel	X			X	

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			oui	non	oui	non	
D. DONNEES SOCIO-DEMOGRAPHIQUES							
	Données de l'ECOSIT publiées	Rédiger un recueil des méthodes et concepts de l'enquête ECOSIT, finalisation du questionnaire	X			X	Plusieurs travaux de finalisation des modules de questionnaire ont été réalisés. La formation des enquêteurs a commencé début Décembre 2002. Signature de convention entre la Cellule Economique et l'INSEED pour l'exécution de l'ECOSIT.
		Formation des enquêteurs	X			X	
		Elaboration et test du programme de saisie	X			X	
		Spécification des contrôles, plan d'analyse et tabulation	X		X		
		Formation sur les enquêtes ménages au CEFIL (2 cadres)	X			X	
	Données de l'enquête EDS publiées	Réaliser l'enquête EDS		X			La Phase de collecte est reportée car elle est assujettie aux résultats des travaux cartographiques du RGPH et aux moyens roulants de l'ECOSIT
		Projections démographiques		X			
	Statistiques de l'emploi publiées	Collecte des données sur l'emploi		X			
	Indicateurs sociaux disponibles et mis à jour	Appui à la révision des indicateurs sociaux pour DSRP	X			X	
	Base de données constituée et régulièrement mise à jour	Construire une base de données socio-démographiques		X			
	Actualisation du document du projet du RGPH		X		X	Le budget et le calendrier du RGPH ont été révisés	
	Installation des structures de gestion du RGPH et mise en place de l'équipe technique			X			

OBJECTIFS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
		OUI	NON			
Opérations du RGPH préparés, cartographie mise en place	Réunion d'information de la Commission Nationale de la Population et du Comité technique	X		X		
	Organisation d'une journée de concertation Gouvernement/ Partenaires au développement pour le financement du RGPH	X		X		Résultat : 2 millions de dollars obtenus sur les 6,8 de prévus
	Mission d'appui CST relative à la cartographique	X		X		Manuel de cartographique élaboré et disponible
	Recrutement du personnel (national et international) technique et d'appui à l'INSEED		X			
	Sensibilisation au niveau central et décentralisé		X			
	Actualiser fichier localités		X			
	Etudes méthodologiques SIG		X			
	Voyage d'études sur le SIG		X			
	Séminaire de formation SIG		X			
	Collecte des données		X			
	Base des données cartographiques	X			X	

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			Oui	non	oui	non	
E. STOCKAGE DIFFUSION							
Mettre à la disposition des utilisateurs des informations de qualité, dans un court délai	Base de données constituées et mise à jour	Constituer/consolider les bases de données de l'INSEED		X			
		Coordonner la constitution des bases de données des ministères		X			
		Séminaire sur le stockage des données sur CD-ROM	X		X		
		Archivage des résultats d'enquêtes sur CD-ROM		X			
	Recueils méthodologiques publiés	Elaborer/publier les recueils sur les méthodes de collecte des données de l'INSEED		X			
		Collecte des recueils méthodologiques des ministères en vue d'une coordination		X			
	Bulletins et annuaire publiés	Publication des différents bulletins et annuaire de l'INSEED		X			
		Stage de formation sur la gestion des sites Internet		X			
	Site Internet disponible, mise à jour et consulté par le public	Création d'un site Internet		X			

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			Oui	non	oui	non	
E. FORMATION							
Renforcer les compétences des cadres	Besoins de formation continue assurés	Diagnostic des compétences de l'INSEED	X			X	Grâce à un financement du PNUD, une mission d'évaluation des besoins de formation du MPDCP en général a eu lieu en décembre 2002. Les besoins spécifiques de l'INSEED ont été identifiés.
		Mise en place du programme de formation proposé		X			
		Séminaire en management et voyage d'étude pour le Dir. INSEED		X			
		Formation des cadres au SCN 93		X			
		Formations des cadres sur les stat. du commerce extérieur		X			
	Besoins de formation initiale assurée (4)	Formation Internet			X		Le projet de formation des ATS et ADS au niveau national a des échos favorables auprès des partenaires.
		Mise en place du dispositif de préparation concours ISE/ITS	X			X	
		Organiser concours d'entrée dans les écoles statistiques	X			X	
		Formation de 4 ITS, 7 ADS	X			X	
		Mission sur formation ATS/ADS		X			
		Etude de la faisabilité de formation d'ATS/ADS à l'ENAM		X			
		Appui à la formulation des besoins de formation des ministères		X			

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			Oui	non	oui	non	
F. ACHAT EQUIPEMENTS, PETIT MATERIEL ET FOURNITURE							Acquisition de deux micro, de des deux portables et une imprimante grâce au financement sur le don de la BM
		5 ordinateurs de bureau/an	X			X	
		5 onduleurs/an	X			X	
		3 micro-ordinateurs portables	X			X	
		4 imprimantes/an	X			x	
		Scanner		X			
		3 graveurs de CD/an		X			
		Logiciels		X			
		1 groupe électrogène 50 KVA		x			
		1 rétroprojecteur		X			
		6 tableaux pour réunions		X			
		1 photocopieur grande capacité		x			
		Photocopieur petit		X			
		1 relieuse		X			
		1 massicot		x			
		2 agrafeuses grand format		X			
		2 lignes téléphoniques	X		X		
		Téléphones	X		x		
		Télécopieur					
		Standard téléphonique 40 postes		X			
		Abonnement à Internet	X			X	
		Armoire métallique		X			
		Armoire en bois		X			
		Bureau		X			
		Table en bois		X			
		Table de saisie		X			
		Fauteuil		X			
		Chaise bois		X			

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			Oui	non			
		Etagère		X			
		1 salon		x			
		1 buffet en bois		X			
		Climatiseur	X			X	
		1 réfrigérateur	X			X	
		Véhicule			X		
		Bicyclettes			X		
		Consommables et petit équipement	X			X	

OBJECTIFS	RESULTATS ATTENDUS	TACHES	REALISATION		RESPECT DE DELAI DE REALISATION		OBSERVATIONS
			Oui	non	oui	non	
G LOCAUX							
	19 bureaux supplémentaires disponibles en 2002, projet de construction préparé en 2002, ainsi que l'appel d'offre avant décembre 2002 si financement acquis	Rénovation de trois bureaux (DG, Conseillère, Secrétaire)	X		X		Grâce au financement de la Coopération Française
		Rénovation de 11 bureaux		X			
		Rénovation de 2 salles de bureau		X			
		Préparer le projet de construction du nouveau bâtiment	X		x		
		Recherche de financement	X		X		
	TOTAL						

ANNEXE 2

**TABLEAUX D'INVENTAIRE DES RESSOURCES
FINANCIERES, HUMAINES ET MATERIELLES DE
L'INSEED EN 2002**

I. SITUATION FINANCIERE DE L'INSEED AU COURANT DE L'ANNEE 2002
(Budget initial Etat, Subvention, Don IDA)

NATURE DES CHARGES	Budget Initial Etat			Subvention Etat			Don IDA		
	Dotation	Décaiss. Effect.	SOLDE	Dotation	Décaiss. Effect.	SOLDE	Dotation	Décaiss. Effect.	SOLDE

I DEPENSES DU PERSONNEL

Salaires des Fonctionnaires	62900000	64831000	(1931)						
Salaires des Contractuels	1030000	1030000	0	1200000	1200000	0			
Indemnités de Sujétion	1440000	4520000	(3080000)						
Total I Personnel	65370000	70381000	(5011)	1200000	1200000	0			

II DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Fournitures de bureau et petit matériel	2400000	499500	1900500	6004000	2504000	3500000	7164500	7164500	0
Entretien et Réparation	1492000	0	1492000	4262000	2062000	2200000	6321540	6321540	0
Postes et Télécommunications	150000	150000	0						
Eau/Electricité									
Impression des documents									
Produits chimiques et Carburant	2200000	999500	1200500	3534000	1734000	1800000	3810700	3810700	0
Documentation Abonnement et Pub.	1000000	797800	202200						
Total II Fonctionnement	7242000	2446800	4795200	13800000	6300000	7500000	17296740	17296740	0

III DEPENSES DES ENQUETES, ETUDES, FORMATION ET SEMINAIRES

Enquêtes									
Etudes									
Formation et Séminaires							33580000	4953934	28626066
Total III Enquêtes , Etudes, Formations, Etudes.							33580000	4953934	28626066

NATURE DES CHARGES	Budget Initial Etat			Subvention Etat			Don IDA		
	Dotation	Décaiss. Effect.	SOLDE	Dotation	Décaiss. Effect.	SOLDE	Dotation	Décaiss. Effect.	SOLDE

IV DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Construction									
Matériel Informatique et de Communication				7500000	3956100	3543900	18250000	15824400	2425600
Matériel roulant				7500000	3560000	3940000	18250000	14240000	4010000
Total IV Dépenses d'Investissement				15000000	7516100	7483900	36500000	30064400	6435600
TOTAL GENERAL TI+TII+TIII+TIV	72612000	72827800	(215800)	30000000	15016100	14983900	87376740	52315074	35061666

II- SITUATION DU PERSONNEL

Désignation des grades	Fonctionnaires		Contractuels		Observations
	Effectif début 2002	Effectif fin 2002	Effectif début 2002	Effectif fin 2002	
INGENIEUR STATISTICIEN ECONOMISTE	0	0	2	5	3 ISE contractuels recrutés sur financement GEEP
INGENIEUR STATISTICIEN DEMOGRAPHE	5	5	2	2	
INGENIEUR DES TRAVAUX STATISTIQUES	5	4	3	3	1ITS fonctionnaire est parti
ADJOINTS TECHNIQUE DE LA STATISTIQUE	11	11	7	8	1 ADS contractuel recrutés sur financement GEEP
AGENT TECHNIQUE DE LA STATISTIQUE	5	5	4	4	
ECONOMISTES	6	6	0	0	
INGENIEURS ANALYSTES	1	1	1	1	
PROGRAMMEURS	1	1	0	0	
CARTOGRAPHES	0	0	2	2	
AUTRES	6	6	0	0	
TOTAL	40	39	21	25	

III- SITUATION DU MATERIEL

DESIGNATION DES ARTICLES	PROPRIETE DE L'ETAT		PROPRIETE DU P.GEEP		OBSERVATIONS
	Quantité initiale	Quantité finale	Quantité initiale	Quantité finale	
MOBILIER DE BUREAU - Bureau 6 tiroirs - Bureau 3 tiroirs - Bureau 1 tiroir - Tables de réun. - Tables de sais. - Tables ord. - Salon complet - Ftls tournant - Chaise secrét. - Chaises visit. - Armoire metal. - Armoires bois - Etagères (G.F) - Etagères (P.F) - Buffet en bois					Plus de 50% de ce mobilier est en mauvais état
	10	10			
	9	9			
	1	1			
	16	16			
	22	22			
	6	6			
	1	1			
	8	8			
	4	4			
	44	44			
	8	8			
	9	9			
	8	8			
	12	12			
	1	1			
EQUIPEMENT DE BUREAU Climatisation - Split (York)					La même remarque que pour le mobilier est valable pour les équipements de bureau
	3	3			

- Split (Airwell)	6	6			
- Clim. (Gibson)	11	11			
- Réfrigérateurs	2	2			
- Ventilateurs	2	2			
Communication					
- Lignes téléphone	2	3			
- Lignes Standard	1	1			
Machines					
- Machine à écr. Méc.	1	1			
- Machine à écrire électronique	1	1			
- Machine à reliure	1	1			
- Machine à ronéotyper	1	1			
- photocopieurs	2	2			
MATERIEL INFORMATIQUE					
Micro-Ordinateurs					
- Micro de bureau	6	11	18	18	
- Micro portable	0	2	3	3	
Imprimantes					
Onduleurs	7	9	4	4	
Serveur	5	10	4	4	
Scanner	0	0	2	2	
Graveurs	0	1	1	1	
	0	3	1	1	
MATERIEL CARTOGRAPHIQUE					

- Tireuse de plans Xerox	1	1	0		En mauvais état
- Tireuses de plans à Ammoniac					
- Classeurs de plans à tiroirs	1	1	0		En mauvais état
- Armoires Planex					
- Tables en bois	12	12	0		
	2	2	0		
- Tables à digitaliser	2	2	0		
- Traceur					
- Unité de sauvegarde					
	0	0	2	2	
	0	0	2	2	
	0	0	4	4	
PARC AUTOMOBILE					
Engins à 4 roues	5	3			
Engins à 2 roues			16	16	
- Motocyclettes	2	2			
- Bicyclettes	2	2	0	66	